

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต

สถานีตำรวจภูธรเกาะช้าง ภ.จว.ตราด

ส่วนที่ 1 บทนำ

หลักการและเหตุผล สถานีตำรวจภูธรเกาะช้าง ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและปราบปราม การทุจริต ซึ่งเป็นภัยร้ายแรงที่บ่อนทำลายระบบราชการและความเชื่อมั่นของประชาชน การประเมินความเสี่ยงการทุจริต จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจเป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง และ เป็นธรรม ตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

วัตถุประสงค์

1. เพื่อระบุกระบวนการและประเด็นที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริตในทุกสายงาน
2. เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริตด้วยหลักเกณฑ์ที่เป็นมาตรฐาน
3. เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการทุจริตที่เหมาะสม
3. เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตให้สอดคล้องกับผล ITA

ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

พิจารณาจาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบ (Impact) การวัดความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้น

ศัพท์เฉพาะ คำนิยาม

ศัพท์เฉพาะ	คำนิยาม
ความเสี่ยงการทุจริต(Corruption Risk)	การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในอนาคต
ความเสี่ยง (Risk)	ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมีผลกระทบทำให้การดำเนินงาน ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้ ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส
ความเสี่ยง/ปัญหา	ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการควบคุม ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไขปัญหา เช่น การไม่มีความรู้หรือไม่มีความเข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น
ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง
โอกาส (Likelihood)	โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น
ผลกระทบ (Impact)	ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน
ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Score)	คะแนนรวมที่แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยงการทุจริต ที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จาก 2 ปัจจัย คือ โอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)
ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงการทุจริต (Corruption Owner)	ผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบกระบวนการงานหรือโครงการ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริต

ตารางที่ 1 เกณฑ์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

โอกาสเกิดการทุจริต (Likelihood)	
5	เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก (ร้อยละ 10 ขึ้นไป)
4	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้สูง (ร้อยละ 10)
3	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นบางครั้ง (ร้อยละ 5)
2	เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ 3)
1	เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)

ตารางที่ 2 เกณฑ์ผลกระทบ (Impact)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)	
5	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก
4	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง
3	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง
2	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ
1	กระทบต่องบประมาณและความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก

ตารางที่ 3 ระดับความเสี่ยงต่อการทุจริต

Risk Score					
โอกาสเกิด (Likelihood)	ผลกระทบ				
	1	2	3	4	5
5	ปานกลาง ($5 \times 1 = 5$)	สูง ($5 \times 2 = 10$)	สูงมาก ($5 \times 3 = 15$)	สูงมาก ($5 \times 4 = 20$)	สูงมาก ($5 \times 5 = 25$)
4	ต่ำ ($4 \times 1 = 4$)	ปานกลาง ($4 \times 2 = 8$)	สูง ($4 \times 3 = 12$)	สูงมาก ($4 \times 4 = 16$)	สูงมาก ($4 \times 5 = 20$)
3	ต่ำ ($3 \times 1 = 3$)	ปานกลาง ($3 \times 2 = 6$)	ปานกลาง ($3 \times 3 = 9$)	สูง ($3 \times 4 = 12$)	สูงมาก ($3 \times 5 = 15$)
2	ต่ำ ($2 \times 1 = 2$)	ต่ำ ($2 \times 2 = 4$)	ปานกลาง ($2 \times 3 = 6$)	ปานกลาง ($2 \times 4 = 8$)	สูง ($2 \times 5 = 10$)
1	ต่ำ ($1 \times 1 = 1$)	ต่ำ ($1 \times 2 = 2$)	ต่ำ ($1 \times 3 = 3$)	ต่ำ ($1 \times 4 = 4$)	ปานกลาง ($1 \times 5 = 5$)

ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการทุจริต

● สีเขียว หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ต่ำ (น้อยกว่า 5 คะแนน)
● สีเหลือง หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ปานกลาง (5 – 9 คะแนน)
● สีส้ม หมายถึง ความเสี่ยงระดับ สูง (10 – 14 คะแนน)
● สีแดง หมายถึง ความเสี่ยงระดับ ต่ำ (15 คะแนนขึ้นไป)

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงต่อการทุจริต
ของสถานีตำรวจภูธรเกาะช้าง ภ.จว.ตราด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569

		ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต (Corruption Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likeli hood (1-5)	Impact (1-5)	รวมคะแนน&ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต
งานอำนวยการ						
1	การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ	การสมยอมราคาหรือกีดกันผู้เสนอราคา เอื้อประโยชน์กับผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง	3	4	12(สูง)	1.ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด 2.เผยแพร่ข้อมูลสาธารณะทุกโครงการผ่านเว็บไซต์ 3.แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุที่เป็นอิสระ 4.บันทึกและเก็บเอกสารหลักฐานทุกขั้นตอน
2	การบริหารงบประมาณ	การเบิกจ่ายเงินที่ไม่ตรงกับการใช้จ่ายจริง หรือปลอมแปลงเอกสารเบิกจ่าย	2	5	10(สูง)	1.ตรวจสอบเอกสารสองชั้นก่อนอนุมัติ 2.ผู้บังคับบัญชากำกับดูแลการเบิกจ่ายทุกรายการ 3.ตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ 4.จัดทำรายงานการใช้จ่ายรายเดือน
3	การบริหารงานบุคคล	การแต่งตั้งโยกย้ายบุคคลโดยไม่นึกถึงคุณธรรม เพื่อแลกกับผลประโยชน์	3	4	12(สูง)	1.ใช้หลักเกณฑ์มาตรฐานในการแต่งตั้งโยกย้าย 2.เปิดเผยหลักเกณฑ์การประเมินต่อสาธารณะ 3.จัดให้มีช่องทางร้องเรียนเรื่องการโยกย้าย
4	การรับ-ส่ง หนังสือราชการ	การปกปิดหรือล่าช้าในการส่งหนังสือสำคัญเพื่อแสวงหาผลประโยชน์	2	3	6(ปานกลาง)	1.ระบบลงทะเบียนรับ-ส่งหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ 2.กำหนดระยะเวลาดำเนินการที่ชัดเจน 3. ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบประจำวัน

	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต (Corruption Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likelihood (1-5)	Impact (1-5)	รวมคะแนน&ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต
งานป้องกันและปราบปราม						
1	การจับกุมผู้ต้องหา	การเลือกปฏิบัติหรือรับสินบนเพื่อแลกกับการปล่อยตัวหรือลดความผิด	4	5	20 (สูงมาก)	1.บันทึกภาพและเสียงทุกครั้งที่จับกุม 2.มีพยานอย่างน้อย 2 คนในการจับกุม 3.รายงานผู้บังคับบัญชาทันทีหลังจับกุม 4.ตรวจสอบบัญชีทรัพย์สินของผู้ถูกจับกุม
2	การตรวจค้นบุคคล/ยานพาหนะ	การใช้อำนาจโดยมิชอบหรือรีดไถระหว่างการตรวจค้น	3	4	12 (สูง)	1.ต้องมีหมายหรือเหตุอันควรก่อนดำเนินการตรวจค้น 2. บันทึกการรายการสิ่งของตรวจค้นให้ครบถ้วน 3.มีพยานและสักขีพยานในการตรวจค้นทุกครั้ง
3	การปราบปรามยาเสพติด	เจ้าหน้าที่รับเงินค่าคุ้มครองหรือร่วมมือกับผู้ค้ายาเสพติด	4	5	20(สูงมาก)	1.ตรวจสอบทรัพย์สินเจ้าหน้าที่เป็นประจำ 2.ใช้ระบบสุ่มตรวจหน่วยปฏิบัติการ 3.บูรณาการกับหน่วยงานภายนอกในการปราบปราม 4. มีช่องทางแจ้งเบาะแสสายลับ

	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต (Corruption Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likeli hood (1-5)	Impact (1-5)	รวมคะแนน&ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต
งานจราจร						
1	การตั้งจุดตรวจ จุดสกัด	เจ้าหน้าที่เรียกรับสินบนจากผู้ขับขี่ที่ฝ่าฝืนกฎจราจรแทนการออกไปสั่ง	3	4	12(สูง)	1.ติดกล้อง CCTV ณ จุดตรวจทุกจุด 2.ผู้บังคับบัญชาตรวจเยี่ยมจุดตรวจสม่ำเสมอ 3.ฝึกอบรมจริยธรรมและหลักการปฏิบัติงาน 4.ประชาสัมพันธ์ช่องทางร้องเรียนให้ประชาชนทราบ
2	การออกไปสั่งจราจร	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อไม่ออกไปสั่งหรือยกเลิกใบสั่ง	3	3	9(ปานกลาง)	1.ระบบใบสั่งอิเล็กทรอนิกส์ที่ตรวจสอบได้ 2.บันทึกภาพ/วิดีโอทุกครั้งที่ออกไปสั่ง 3.รายงานจำนวนใบสั่งต่อผู้บังคับบัญชาประจำวัน
3	การควบคุมจราจรในงานพิเศษ	การเรียกรับเงินพิเศษจากผู้จัดงานเพื่อความสะดวก	3	3	9(ปานกลาง)	1.ใช้ระบบใบสั่งอิเล็กทรอนิกส์ที่ตรวจสอบได้ 2.บันทึกภาพ/วิดีโอทุกครั้งที่ออกไปสั่ง 3.รายงานจำนวนใบสั่งต่อผู้บังคับบัญชาประจำวัน
4	การตรวจสอบเอกสาร ยานพาหนะ	รับสินบนแทนการดำเนินคดีผู้ขับขี่ที่ไม่มีใบอนุญาต/ประกันภัย	3	3	9(ปานกลาง)	1.บันทึกการตรวจสอบทุกครั้งผ่านระบบ 2.ตรวจสอบข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ 3.กำกับดูแลโดยผู้บังคับบัญชา
5	การจัดการอุบัติเหตุ	การเอื้อประโยชน์ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งในคดีอุบัติเหตุเพื่อแลกผลประโยชน์	3	4	12 (สูง)	1.บันทึกภาพสถานที่เกิดเหตุทันที 2.รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทุกคดี 3.มีพยานในการบันทึกรายงานอุบัติเหตุ
6	การเปรียบเทียบปรับ/ระงับคดีจราจร	การใช้ดุลพินิจระงับคดีโดยมิชอบ เพื่อรับผลประโยชน์	3	4	12(สูง)	1.กำหนดหลักเกณฑ์การใช้ดุลพินิจที่ชัดเจน 2.ให้ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบก่อนอนุมัติ 3.บันทึกเหตุผลการใช้ดุลพินิจทุกครั้ง

	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต (Corruption Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likelihood (1-5)	Impact (1-5)	รวมคะแนน&ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต
งานสืบสวน						
1	การสืบสวนคดีอาญา	การรั่วไหลของข้อมูลการสืบสวนเพื่อแลกกับผลประโยชน์จากผู้ต้องสงสัย	4	5	20 (สูงมาก)	1.ควบคุมการเข้าถึงข้อมูลคดีตามระดับชั้น 2.เข้ารหัสไฟล์ข้อมูลคดีทั้งหมด 3.ห้ามเปิดเผยข้อมูลคดีโดยไม่ได้รับอนุญาต 4. ตรวจสอบ log การเข้าถึงข้อมูลเป็นประจำ
2	การใช้สายลับ/ผู้ให้ข่าว	การเบิกเงินค่าข้อมูลโดยไม่มีผู้ให้ข่าวจริง หรือสร้างผู้ให้ข่าวปลอม	3	4	12 (สูง)	1.กำหนดระเบียบการจ่ายเงินค่าข้อมูลที่ชัดเจน 2.ผู้บังคับบัญชาอนุมัติทุกรายการ 3.ตรวจสอบผลลัพธ์ที่ได้จากข้อมูล
3	การสืบสวนคดียาเสพติด	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อชะลอหรือระงับการสืบสวน	4	5	20 (สูงมาก)	1.ใช้ทีมสืบสวนแบบสลับสับเปลี่ยน 2.รายงานความคืบหน้าให้ผู้บังคับบัญชาทุกสัปดาห์ 3.บูรณาการงานกับ ปปส. และ DSI
4	การจัดการของกลาง	การยกยอกหรือสับเปลี่ยนของกลางในคดี	3	5	15 (สูงมาก)	1.ลงทะเบียนของกลางทุกชิ้นพร้อมภาพถ่าย 2. เก็บรักษาในห้องนิรภัยที่มีกุญแจสองชั้น 3.ตรวจนับของกลางทุกเดือน

	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต (Corruption Risk)	Risk Score (L x I)			
			Likelihood (1-5)	Impact (1-5)	รวมคะแนน&ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต
งานสอบสวน						
1	การรับแจ้งความและดำเนินคดี	การเลือกปฏิบัติหรือเรียกรับสินบนในการรับคดีหรือปฏิเสธการรับคดี	4	5	20(สูงมาก)	1.บันทึกการรับแจ้งความทุกครั้งในระบบอิเล็กทรอนิกส์ 2.ผู้บังคับบัญชากำกับดูแลการรับแจ้งความ 3.ประชาสัมพันธ์ช่องทางร้องเรียนอย่างชัดเจน 4.ตรวจสอบสถิติการรับ/ไม่รับคดีเป็นประจำ
2	การสรุปสำนวนคดี	การบิดเบือนสำนวนหรือซ่อนพยานหลักฐานเพื่อแลกกับผลประโยชน์	4	5	20(สูงมาก)	1.ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบสำนวนก่อนส่งอัยการ 2.บันทึกหลักฐานทุกชั้นในระบบ 3.อัยการมีอำนาจส่งคดีกลับพร้อมเหตุผล
3	การควบคุมตัวผู้ต้องหา	การเรียกรับสินบนเพื่อให้ปล่อยตัวชั่วคราวหรืออำนวยความสะดวกระหว่างควบคุม	4	4	16(สูงมาก)	1.ติดกล้อง CCTV ในห้องควบคุม 2.บันทึกรายชื่อผู้เข้าเยี่ยมทุกราย 3.ผู้บังคับบัญชาตรวจห้องควบคุมประจำวัน
4	การรับประกันตัว	การเรียกรับสินบนเพื่อแลกกับการอนุมัติประกันตัวในอัตราที่ต่ำกว่าปกติ	4	4	12(สูง)	1.ใช้อัตราประกันมาตรฐานตามระเบียบ 2.บันทึกทุกรายการในระบบอิเล็กทรอนิกส์ 3.ผู้บังคับบัญชาอนุมัติกรณีพิเศษทุกครั้ง
5	การสอบปากคำพยาน/ผู้ต้องหา	การข่มขู่บังคับหรือรับสินบนเพื่อให้การเท็จหรือถอนคำให้การ	3	5	15(สูงมาก)	1.บันทึกเสียงและวิดีโอขณะสอบปากคำ 2.จัดให้มีทนายความหรือล่ามตามสิทธิ 3.มีพยานในห้องสอบปากคำทุกครั้ง

ส่วนที่ 3 แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต

สถานีตำรวจภูธรเกาะช้าง ภ.จว.ตราด

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตพิจารณาความเสี่ยงต่อการทุจริต ที่อยู่ในโซนสีแดง (Red Zone) ของทุกสายงานจะถูกเลือกมาทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต ส่วนลำดับความเสี่ยงที่อยู่ในโซนสีส้ม สีเหลือง จะถูกเลือกในลำดับต่อมา มาตรการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตอาจมีหลากหลายวิธีการ หน่วยงานควรทำการคัดเลือกวิธีที่ดีที่สุดและประเมินความคุ้มค่าเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงต่อการทุจริตที่ได้จากการประเมินมาประกอบด้วย

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต ให้นำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริตของกระบวนการหรือโครงการที่ทำการประเมินของหน่วยงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Key Controls in place) มาทำการประเมินว่ามีประสิทธิภาพอยู่ในระดับใด ดี พอใช้ หรืออ่อน (ดูคำอธิบายเพิ่มเติม) เพื่อพิจารณาจัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริตเพิ่มเติม (Further Actions to be Taken)

ระดับ	คำอธิบาย การประเมินประสิทธิภาพมาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต ที่หน่วยงานมีในปัจจุบัน
ดี	การควบคุมมีความ เข้มแข็ง และดำเนินไปได้อย่าง เหมาะสม ซึ่งช่วยให้ เกิดความมั่นใจ ได้ในระดับที่สมเหตุสมผล ว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการทุจริตได้
พอใช้	การควบคุมยัง ขาดประสิทธิภาพ ถึงแม้ว่าจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายจากความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ แต่ก็ ควรมีการปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถลดความเสี่ยงต่อการทุจริตได้
อ่อน	การควบคุม ไม่ได้มาตรฐาน ที่ยอมรับได้เนื่องจาก มีความหละหลวมและไม่มีประสิทธิผล การควบคุมไม่ทำให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า จะสามารถลดความเสี่ยงต่อการทุจริตได้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต

สถานีตำรวจภูธรเกาะช้าง ภ.จว.ตราด

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต	Risk Score	รายละเอียด มาตรการควบคุมความเสี่ยงต่อการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
งานอำนวยการ							
1	การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ	การสมยอมราคาหรือกีดกันผู้เสนอราคา เพื่อเอื้อประโยชน์ผู้รับจ้างรายใดรายหนึ่ง	12 สูง	1.ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัด 2.เผยแพร่ข้อมูลสาธารณะทุกโครงการผ่านเว็บไซต์ 3.แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุที่เป็นอิสระ 4.บันทึกและเก็บเอกสารหลักฐานทุกขั้นตอน	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	สว.อก
2	การบริหารงบประมาณ	การเบิกจ่ายเงินที่ไม่ตรงกับการใช้จ่ายจริง หรือปลอมแปลงเอกสารเบิกจ่าย	10 สูง	1.ตรวจสอบเอกสารสองชั้นก่อนอนุมัติ 2.ผู้บังคับบัญชากำกับดูแลการเบิกจ่ายทุกรายการ 3.ตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	สว.อก
3	การบริหารงานบุคคล	การแต่งตั้งโยกย้ายบุคลากรโดยไม่ยึดหลักคุณธรรม เพื่อแลกกับผลประโยชน์	20 สูง	1.บันทึกภาพและเสียงทุกครั้งที่จับกุม 2.มีพยานอย่างน้อย 2 คนในการจับกุม 3.รายงานผู้บังคับบัญชาทันทีหลังจับกุม 4.ตรวจสอบบัญชีทรัพย์สินของผู้ถูกจับกุม	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	สว.อก

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต	Risk Score	รายละเอียด มาตรการควบคุมความเสี่ยง ต่อการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
งานป้องกันปราบปราม							
1.	การจับกุมผู้ต้องหา	การเลือกปฏิบัติหรือรับสินบนเพื่อแลกกับการปล่อยตัวหรือลดความผิด	20 สูงมาก	1.บันทึกภาพและเสียงทุกครั้งที่จับกุม 2.มีพยานอย่างน้อย 2 คนในการจับกุม 3.รายงานผู้บังคับบัญชาทันทีหลังจับกุม 4.ตรวจสอบบัญชีทรัพย์สินของผู้ถูกจับกุม	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก ป./สวป
2.	การตรวจค้นบุคคล/ยานพาหนะ	การใช้อำนาจโดยมิชอบหรือรีดไถระหว่างการตรวจค้น	12 สูง	1.ต้องมีหมายหรือเหตุอันควรก่อนดำเนินการตรวจค้น 2. บันทึกการรายการสิ่งของตรวจค้นให้ครบถ้วน 3. มีพยานและสักขีพยานในการตรวจค้นทุกครั้ง	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก ป./สวป
3.	การปราบปรามยาเสพติด	เจ้าหน้าที่รับเงินค่าคุ้มครองหรือร่วมมือกับผู้ค้ายาเสพติด	20 สูงมาก	1.ตรวจสอบทรัพย์สินเจ้าหน้าที่เป็นประจำ 2.ใช้ระบบคุ้มครองหน่วยปฏิบัติการ 3.บูรณาการกับหน่วยงานภายนอกในการปราบปราม • มีช่องทางแจ้งเบาะแสสายลับ	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก ป./สวป

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต	Risk Score	รายละเอียด มาตรการควบคุมความเสี่ยง ต่อการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
งานจราจร							
1.	การตั้งจุดตรวจ จุดสกัด	เจ้าหน้าที่เรียกรับสินบนจากผู้ขับขี่ที่ฝ่าฝืนกฎจราจรแทนการออกใบสั่ง	12 สูง	1.ติดตั้ง CCTV ณ จุดตรวจทุกจุด 2.ผู้บังคับบัญชาตรวจเยี่ยมจุดตรวจสม่ำเสมอ 3.ฝึกอบรมจริยธรรมและหลักการปฏิบัติงาน 4. ประชาสัมพันธ์ช่องทางร้องเรียนให้ประชาชนทราบ	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	สว.อก/ปฏิบัติหน้าที่งาน จร.อีกหน้าที่
2.	การจัดการอุบัติเหตุ	การเอื้อประโยชน์ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งในคดีอุบัติเหตุเพื่อแลกผลประโยชน์	12 สูง	1.บันทึกภาพสถานที่เกิดเหตุทันที 2.รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทุกคดี 3.มีพยานในการบันทึกการรายงานอุบัติเหตุ	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	สว.อก/ปฏิบัติหน้าที่งาน จร.อีกหน้าที่
3.	การเปรียบเทียบปรับ/ระงับคดีจราจร	การใช้ดุลพินิจระงับคดีโดยมิชอบเพื่อรับผลประโยชน์	12 สูง	1.กำหนดหลักเกณฑ์การใช้ดุลพินิจที่ชัดเจน 2.ให้ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบก่อนอนุมัติ 3.บันทึกเหตุผลการใช้ดุลพินิจทุกครั้ง	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	สว.อก/ปฏิบัติหน้าที่งาน จร.อีกหน้าที่

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต	Risk Score	รายละเอียด มาตรการควบคุมความเสี่ยง ต่อการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
งานสืบสวน							
1.	การสืบสวนคดีอาญา	การรั่วไหลของข้อมูลการสืบสวนเพื่อ แลกกับผลประโยชน์จากผู้ต้องสงสัย	20 สูงมาก	1.ควบคุมการเข้าถึงข้อมูลคดีตามระดับชั้น 2.เข้ารหัสไฟล์ข้อมูลคดีทั้งหมด 3.ห้ามเปิดเผยข้อมูลคดีโดยไม่ได้รับอนุญาต 4. ตรวจสอบ log การเข้าถึงข้อมูลเป็นประจำ	ปฏิบัติตามมาตรการที่ กำหนดอย่างต่อเนื่อง ตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สส
2.	การใช้สายลับ/ผู้ให้ข่าว	การเบิกเงินค่าข้อมูลโดยไม่มีผู้ให้ข่าว จริง หรือสร้างผู้ให้ข่าวปลอม	12 สูง	1.กำหนดระเบียบการจ่ายเงินค่าข้อมูลที่ชัดเจน 2.ผู้บังคับบัญชาอนุมัติทุกรายการ 3.ตรวจสอบผลลัพธ์ที่ได้จากข้อมูล	ปฏิบัติตามมาตรการที่ กำหนดอย่างต่อเนื่อง ตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สส
3.	การสืบสวนคดียาเสพติด	เจ้าหน้าที่รับสินบนเพื่อชะลอหรือระงับ การสืบสวน	20 สูงมาก	1.ใช้ทีมสืบสวนแบบสลับสับเปลี่ยน รายงานความคืบหน้าให้ผู้บังคับบัญชาทุกสัปดาห์ 2.บูรณาการงานกับ ปปส. และ DSI	ปฏิบัติตามมาตรการที่ กำหนดอย่างต่อเนื่อง ตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สส
4.	การจัดการของกลาง	การยกยอกหรือสับเปลี่ยนของกลาง ในคดี	15 สูงมาก	1.ลงทะเบียนของกลางทุกชิ้นพร้อมภาพถ่าย 2.เก็บรักษาในห้องนิรภัยที่มีกุญแจสองชั้น 3.ตรวจนับของกลางทุกเดือน	ปฏิบัติตามมาตรการที่ กำหนดอย่างต่อเนื่อง ตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สส

ที่	ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	ประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริต	Risk Score	รายละเอียด มาตรการควบคุมความเสี่ยง ต่อการทุจริต	วิธีดำเนินการ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
งานสอบสวน							
1.	การรับแจ้งความและดำเนินคดี	การเลือกปฏิบัติหรือเรียกรับสินบนในการรับคดีหรือปฏิเสธการรับคดี	20 สูงมาก	1.บันทึกการรับแจ้งความทุกครั้งในระบบอิเล็กทรอนิกส์ 2.ผู้บังคับบัญชากำกับดูแลการรับแจ้งความ 3.ประชาสัมพันธ์ช่องทางร้องเรียนอย่างชัดเจน 4.ตรวจสอบสถิติการรับ/ไม่รับคดีเป็นประจำ	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สอบสวน
2.	การสรุปสำนวนคดี	การบิดเบือนสำนวนหรือซ่อนพยานหลักฐานเพื่อแลกกับผลประโยชน์	20 สูงมาก	1.ผู้บังคับบัญชาตรวจสอบสำนวนก่อนส่งอัยการ 2.บันทึกหลักฐานทุกชั้นในระบบ 3.อัยการมีอำนาจส่งคดีกลับพร้อมเหตุผล	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สอบสวน
3.	การควบคุมตัวผู้ต้องหา	การเรียกรับสินบนเพื่อให้ปล่อยตัวชั่วคราวหรืออำนวยความสะดวกระหว่างควบคุม	16 สูงมาก	1.ติดตั้ง CCTV ในห้องควบคุม 2.บันทึกรายชื่อผู้เข้าเยี่ยมทุกราย 3.ผู้บังคับบัญชาตรวจห้องควบคุมประจำวัน	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สอบสวน
4.	การรับประกันตัว	การเรียกรับสินบนเพื่อแลกกับการอนุมัติประกันตัวในอัตราที่ต่ำกว่าปกติ	12 สูง	1.ข้อดีทราบกันมาตรฐานตามระเบียบ 2.บันทึกทุกรายการในระบบอิเล็กทรอนิกส์ 3.ผู้บังคับบัญชาอนุมัติกรณีพิเศษทุกครั้ง	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สอบสวน
5	การสอบปากคำพยาน/ผู้ต้องหา	การข่มขู่บังคับหรือรับสินบนเพื่อให้การเท็จหรือถอนคำให้การ	15 สูงมาก	1.บันทึกเสียงและวิดีโอขณะสอบปากคำ 2.จัดให้มีทนายความหรือล่ามตามสิทธิ 3.มีพยานในห้องสอบปากคำทุกครั้ง	ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องตลอดปีงบประมาณ	ต.ค. 2568 – ก.ย. 2569	รอง ผกก.สอบสวน

ลงชื่อ พ.ต.อ. 
(กฤษฎา มินทร์เสน)
ผกก.สภ.เกาะช้าง